

## Editorial / *Editorial*

**Mercedes Delgado Fernández**

**Directora de la Revista**

Escuela Superior de Cuadros del Estado y del Gobierno, La Habana, Cuba.

[mercedes@esceg.cu](mailto:mercedes@esceg.cu)

El tercer volumen y tercer número de la Revista Cubana de Administración Pública y Empresarial del 2019 pone a disposición de todos los interesados un conjunto de artículos originales que abordan diversos temas sobre la Gestión de la Investigación, Desarrollo e innovación (I+D+i), la agenda 2030 y la evaluación del medio ambiente, la administración de las cuentas por cobrar, la importancia de los costos de calidad, la cultura metrológica, los tipos de emprendimientos en diferentes localidades, los efectos jurídicos del sistema de reservas del Convenio de Viena de compraventa internacional de mercaderías, así como la estrategia para el uso de la tecnología educativa en una institución formadora de directivos.

El primer artículo aborda el diseño del sistema de gestión de la I+D+i (SG-I+D+i) con enfoque a procesos y herramientas de diagnóstico como la matriz DAFO, el nivel de madurez de los sistemas de gestión de la calidad de la ISO 9004:2018 y el nivel de integración del sistema de gestión en la empresa comercializadora de medicamentos de Cuba (ENCOMED).

La preservación del medio ambiente y su relación con la Agenda 2030 es la temática del segundo artículo, en el que aparecen estudios que evalúan un componente en particular y no abundan las evaluaciones integradas que ayuden a orientar las políticas públicas, requiriéndose investigaciones en este ámbito para fortalecer la Administración Pública.

El tercer artículo muestra la importancia de la administración de las cuentas por cobrar para el adecuado funcionamiento empresarial, la optimización del capital de trabajo y una eficiente gestión económica-financiera, soportando el estudio en un marco teórico y referencial.

La importancia de los costos de la calidad para las empresas es la temática del cuarto artículo, en el que se destaca la no uniformidad en el concepto, el rol que desempeñan en el control de gestión y su influencia en la función financiera, proponiéndose indicadores de costo de la calidad para empresas productoras de alimentos y bebidas, con valoraciones en Cuba.

El quinto artículo aborda la creación de una base documental para pensar y hacer metrología en Cuba, con énfasis en la preparación de los recursos humanos y su divulgación a los ciudadanos, contribuyendo a elevar la cultura en este ámbito tan necesario para la sociedad.

La gestión del proceso formativo del contador en Cuba desde la estructura metodológica de la disciplina principal integradora en la Universidad Central Martha Abreu de las Villas se presenta en el sexto artículo, lo que ha sido aplicado en el diseño curricular.

El séptimo artículo muestra un análisis de los tipos de emprendimientos y sus características en cuatro cantones de la provincia los ríos en Ecuador, para proponer medidas que eliminen o mitiguen los factores negativos presentes.

El octavo artículo enfatiza en el sistema de reservas del Convenio de Viena sobre compraventa internacional de mercaderías y sus efectos jurídicos, mediante un análisis doctrinal y jurisprudencial de las reservas formuladas por los Estados, con la finalidad de aportar una mayor seguridad jurídica a los operadores del comercio internacional, quienes estarán mejor informados sobre el Derecho aplicable a su contrato.

El noveno artículo aborda una estrategia para la integración de la tecnología educativa en la actividad docente de la Escuela Superior de Cuadros del Estado y del Gobierno para la superación de los directivos, con el fin de perfeccionar los programas de estudio y los métodos de enseñanza-aprendizaje, propiciando la búsqueda de nuevas formas de actuación docente, así como lograr un compromiso ético profesional, capaz de implicarse en los procesos de cambio y acometerlos con éxito.

El último artículo valora el pensamiento económico y social de Fidel Castro, significando su visión sobre el desarrollo económico, que en los países subdesarrollados solo es posible con el triunfo del socialismo y que tiene que estar indisolublemente unido al desarrollo social, ser sostenible para defender un proyecto como el que construye Cuba, insertado en la compleja realidad del capitalismo contemporáneo. Destaca, además, la vigencia de su pensamiento para las nuevas generaciones, comprometidas en seguir su ejemplo y sus ideas.

En esta última editorial del año 2020, se desea compartir con los autores y lectores de la Revista Cubana de Administración Pública y Empresarial, el hecho de que en este período de septiembre a diciembre de 2020 en la Escuela Superior de Cuadros del Estado y del Gobierno (ESCEG) se desarrolló el 14 de noviembre, el VII Taller Nacional de Impacto de la superación de los directivos en Administración Pública y Empresarial.

La medición del impacto de la preparación de los directivos o cuadros (como se le conoce en Cuba) es un tema complejo de investigación y de mucha actualidad para instituciones como la ESCEG, academias de China, Belarús, Rusia y Vietnam, así como otras en las que esta actividad se conduce desde la máxima dirección del país. A la vez, es un reto a vencer por las estructuras de dirección, que tienen la responsabilidad de medir este impacto en relación a los conocimientos y habilidades adquiridas en la preparación y su vínculo con el desempeño de los directivos, propiciando generar las demandas de capacitación.

Desde el año 2012 se desarrolla anualmente en la ESCEG el Taller Nacional de Impacto y se hace la convocatoria a los máximos Jefes de dirección del país, como Ministros, Jefes de Entidades Nacionales, Jefes de Órganos, Jefes de Consejos de la Administración Provincial, Jefes de las Organizaciones Superiores de Dirección Empresarial y Directores de Empresas, para que organicen la participación de los egresados de la ESCEG, en las diferentes ediciones de los Diplomados y Especialidades de Administración Pública y de Dirección y Gestión Empresarial. El objetivo es que los graduados expongan sus experiencias en la implementación de los trabajos defendidos en estas modalidades de preparación y formación académica en nuestra Escuela y a la vez socialicen las mejores prácticas y retos a vencer.

En cada Taller se presentan como promedio 25 ponencias con la participación de alrededor de 200 directivos. En particular en el VII Taller Nacional de impacto en la ESCEG se utilizó una nueva guía de valoración del impacto, que permitió la presentación de 26 ponencias integradoras.

La guía diseñada permitió estandarizar la valoración de los resultados alcanzados y la medición de impactos e incluye: las estadísticas de directivos preparados según la nomenclatura existente, si permanecen en los cargos o han sido promovidos, el total de trabajos defendidos que están implementados en un 100% o parcial, y los resultados cualitativos y cuantitativos logrados.

Esta guía fue aplicada y validada en el VII Taller Nacional de Impacto de la ESCEG por la:

- Fiscalía General de la República.
- Contraloría General de la República.
- Tribunal Supremo Popular.
- Ministerio de Justicia.
- Ministerio del Comercio Exterior.
- Ministerio del Turismo.
- Ministerio de Educación.
- Ministerio de Cultura.
- Ministerio de Comunicaciones.
- Ministerio de Salud Pública.
- Ministerio del Trabajo y Seguridad Social.
- Ministerio de las Construcciones.
- Ministerio del Transporte.
- Ministerio de Industria.
- Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente.
- Ministerio de la Industria Alimentaria.
- Ministerio de Energía y Minas.
- Ministerio del Comercio Interior.
- Ministerio de Economía y Planificación.
- Banco Central de Cuba
- Aduana General de la República
- Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos
- Instituto de Planificación Física.
- Grupo Empresarial de BioCubafarma.
- Consejo de la Administración Provincial de La Habana.

En las comisiones de trabajo en las que se presentaron los Ministerios sectoriales, también se expusieron los impactos y se intercambiaron experiencias en la implementación de los trabajos defendidos en la ESCEG de directivos de los diferentes grupos empresariales afines.

La Convocatoria al VIII Taller Nacional de Impacto para el mes de octubre de 2020 coincidirá con la celebración del 10mo Aniversario de la Escuela Superior de Cuadros del Estado y del Gobierno, en el que se hará un balance de lo alcanzado y proyectarán nuevas metas para esta casa de altos estudios.

Diciembre  
2019