

LIDERAR EL DESARROLLO DE ALTA CALIDAD DE LA "FRANJA Y LA RUTA": EL PAPEL Y LAS ACCIONES DE SHANGHÁI

LEADING HIGH-QUALITY DEVELOPMENT OF THE "BELT AND ROAD": SHANGHAI'S ROLE AND ACTIONS

Zou Lei ¹  <https://orcid.org/0000-0002-5350-7302>

¹Instituto de Administración de Shanghái, Shanghái, China, leizou10@163.com

Recibido: 22/08/2020

Aceptado: 25/10/2020

Resumen

El artículo destaca las ventajas comparativas de Shanghái, para liderar el desarrollo de alta calidad de la "Franja y la Ruta", a partir de su ubicación geográfica y el desarrollo alcanzado, como centro económico y puerto comercial más grande de China. Se describe cómo Shanghái lidera el posicionamiento de roles de alta calidad de la iniciativa "Una Franja y Una Ruta" (One Belt One Road): como centro logístico y de transporte; centro de cooperación económica, comercial e industrial; plataforma de inversión y financiación y de internacionalización del RMB; centro de cooperación en innovación tecnológica y como base de intercambio cultural de la "Franja y la Ruta". Las acciones de Shanghái deben dirigirse a realizar la Import Expo a un alto nivel; construir la Zona de Libre Comercio de Shanghái y la Nueva Área de Lingang, con altos estándares; y, crear un vínculo estratégico de alto nivel entre los ciclos dobles nacionales e internacionales.

Palabras clave: Franja y Ruta, Shanghái, desarrollo de alta calidad, ventajas comparativas

Abstract

The article highlights the comparative advantages of Shanghai, to lead the high-quality development of the "Belt and Road", based on its geographical location and the development achieved as China's largest economic center and commercial port. It describes how Shanghai leads the high-quality role positioning of "One Belt One Road": as a logistics and transportation hub; center for economic, commercial and industrial cooperation; RMB investment and financing platform and internationalization; center for cooperation in technological innovation and as a base for cultural

LIDERAR EL DESARROLLO DE ALTA CALIDAD DE LA "FRANJA Y LA RUTA": EL PAPEL Y LAS ACCIONES DE SHANGHÁI

exchange of the "Strip and Route". Shanghai's actions should be aimed at holding the Import Expo at a high level; build Shanghai Free Trade Zone and Lingang New Area with high standards; and, create a high-level strategic link between the national and international dual cycles.

Keywords: Belt and Road, Shanghai, high-quality development, comparative advantages

Introducción

En la actualidad, la construcción de la "Franja y Ruta" ha pasado de la etapa de "pincelada a mano alzada" en la planificación del trazado a la etapa de "pintura meticulosa" de cultivo intensivo.¹ Como el centro económico y el puerto comercial más grande de China, Shanghái siempre ha sido el nodo central para conectar los mercados chinos y extranjeros y promover los ciclos duales nacionales e internacionales. Está totalmente equipada para convertirse en una "cabeza de puente" que lidera y promueve el desarrollo de alta calidad de la "Franja y la Ruta". En este proceso, el enfoque de Shanghái no solo está en el crecimiento de los datos comerciales, los flujos de capital y los proyectos de inversión, sino también en la construcción de una plataforma de cooperación abierta de alto nivel, acelerando la construcción de un sistema y mecanismo económico abierto, y representando mejor al país en la cooperación y la competencia internacionales. La competencia ha contribuido a los esfuerzos de Shanghái por construir una economía mundial abierta y una comunidad de destino compartido para la humanidad en un cambio importante nunca visto en un siglo.

El artículo tiene como objetivo mostrar las ventajas comparativas de Shanghái, para liderar el desarrollo de alta calidad de la "Franja y la Ruta", a partir de su ubicación geográfica y el desarrollo alcanzado, como centro económico y puerto comercial más grande de China. Esta experiencia constituye buenas prácticas de referencia a otras provincias de China o de otras partes del mundo para la proyección de políticas públicas y estrategias de desarrollo.

Desarrollo

El artículo se estructura en tres partes y cada una de ellas destaca las principales ventajas comparativas de Shanghái para liderar el desarrollo de alta calidad en la iniciativa "Una Franja y Una Ruta" (Belt and Road).

1. Shanghái tiene una buena base para liderar el desarrollo de alta calidad de la iniciativa "Belt and Road"

Como centro internacional de innovación económica, financiera, comercial, marítima y tecnológica construido por el país, Shanghái es un nodo importante para la convergencia y el flujo de recursos globales y tiene ventajas comparativas destacadas para liderar el desarrollo de alta calidad de la "Franja y la Ruta".

- **En primer lugar, es la ventaja de la ubicación única**

Como líder del delta del río Yangtzé y del cinturón económico del río Yangtzé, Shanghái se encuentra en la intersección del cinturón económico de la Ruta de la Seda y la Ruta de la Seda Marítima del siglo



LIDERAR EL DESARROLLO DE ALTA CALIDAD DE LA "FRANJA Y LA RUTA": EL PAPEL Y LAS ACCIONES DE SHANGHÁI

XXI, y cuenta con un buen apoyo económico al interior. Desde una perspectiva marítima, Shanghái se encuentra en la ruta de transporte marítimo internacional más transitada del mundo. Las rutas marítimas internacionales del puerto de Shanghái cubren las principales áreas de transporte marítimo del mundo. Es el puerto con más rutas de contenedores, los vuelos más densos y la cobertura más amplia de China continental.

Desde 2010, el puerto de Shanghái siempre ha mantenido su posición como el puerto de contenedores más grande del mundo. Después de la apertura oficial de la cuarta fase del puerto de aguas profundas de Yangshan, su rendimiento anual superó los 43 millones de TEU, lo que equivale al rendimiento total de todos los puertos de los Estados Unidos y a una décima parte del rendimiento anual de los puertos mundiales. Desde una perspectiva terrestre, Shanghái es uno de los nodos centrales de la red ferroviaria y de carreteras de China, que puede acceder fácil y rápidamente a todas las partes del país.

La estación de Shanghái y la estación de Shanghái Hongqiao han estado durante mucho tiempo entre las estaciones de tren más concurridas de China. Desde la perspectiva de las rutas aéreas, el aeropuerto de Shanghái es un centro importante para las rutas aéreas mundiales. Desde el 2008, el tráfico de carga y correo siempre ha ocupado el tercer lugar en el mundo (después de Hong Kong, China y Memphis, Estados Unidos). Entre ellos, el tráfico de carga y correo internacional representó el total de carga internacional de los aeropuertos chinos. Casi la mitad del rendimiento del correo. Shanghái se ha convertido en la primera ciudad de China y la quinta ciudad del mundo con un volumen anual de pasajeros aéreos que supera los 100 millones, y el volumen de pasajeros internacionales representa más de un tercio de los aeropuertos nacionales. Es precisamente en virtud de sus importantes ventajas regionales que el volumen total de importación y exportación de mercancías en el puerto de Shanghái superó el billón de dólares, representando más de una cuarta parte de la participación del país, ocupando el primer lugar entre las ciudades del mundo. Cada año, aproximadamente el 30% de los productos de varios países ingresan al mercado chino a través de Shanghái, y aproximadamente el 30% de los productos "Made in China" se exportan a todas partes del mundo a través de Shanghái.

- **En segundo lugar, es una gran fortaleza integral**

Durante mucho tiempo, Shanghái ha sido la ciudad más desarrollada económicamente de China, con una base industrial sólida y una base importante para las industrias de fabricación de equipos de alta gama, de aviación, automotriz, eléctrica y otros campos de fabricación de China, con China Commercial Aviation, Shanghai Electric, Zhenhua Heavy Industries y otros líderes de la industria. Después de entrar en la era de Internet, el índice de desarrollo de la informatización de Shanghái ha ocupado el primer lugar en el país durante muchos años. Se ha intensificado la integración de "dos industrializaciones" (industrialización e informatización) y las "cuatro nuevas" (nuevas industrias, nuevos formatos de negocio, nuevas tecnologías y nuevos modelos). La economía sigue emergiendo. Especialmente, durante la epidemia, la nueva economía en línea de Shanghái se opuso a la tendencia y se convirtió en un importante hito económico. Al mismo tiempo, como centro financiero internacional construido por el país, Shanghái ha reunido varios mercados de factores financieros como acciones, bonos, futuros, divisas, letras, oro, seguros, etc., lo que la convierte en una de las ciudades de centros financieros más completas del mundo. Inicialmente, se creó un centro mundial de innovación, transacciones, fijación de precios y compensación de productos en renminbi. Los bancos corporativos financiados con fondos extranjeros, las compañías de gestión de fondos de empresas conjuntas y las

LIDERAR EL DESARROLLO DE ALTA CALIDAD DE LA "FRANJA Y LA RUTA": EL PAPEL Y LAS ACCIONES DE SHANGHÁI

compañías de seguros financiadas con fondos extranjeros, con sede en Shanghái, representaron aproximadamente la mitad del número total de empresas nacionales en China. El nuevo Banco de Desarrollo BRICS y los pagos transfronterizos en RMB System, Global Central Counterparty Association, etc., se han establecido sucesivamente en Shanghái. Además, Shanghái es rica en recursos culturales y educativos, excelentes universidades, instituciones y talentos.

Todo esto ha sentado una base sólida para que Shanghái lidere el desarrollo de alta calidad de la iniciativa "Belt and Road".

- **En tercer lugar, es la ventaja a largo plazo de la apertura**

Desde la apertura del puerto, Shanghái ha sido una ventana importante para la cooperación exterior de China, manteniendo estrechos intercambios económicos, comerciales y culturales con países (regiones) a lo largo de la "Franja y la Ruta" en todo el mundo. Como señaló el Presidente Xi Jinping, en la ceremonia de apertura de la primera Exposición Internacional de Importaciones de China, "Shanghái, por el río Yangtzé y frente al Océano Pacífico, ha liderado durante mucho tiempo la apertura de China. La razón por la que Shanghái se ha desarrollado tan bien está estrechamente relacionada con su carácter abierto, sus ventajas abiertas y su comportamiento abierto".² Debido a la internacionalización y apertura de Shanghái, así como a un entorno de vida más cómodo y conveniente, Shanghái ha sido durante mucho tiempo un lugar de reunión para el capital, la tecnología y los talentos extranjeros. A finales de mayo de 2020, el número de sedes regionales y centros de I+D con inversión extranjera de empresas multinacionales en Shanghái llegó a 735 y 468, respectivamente, y sigue siendo la ciudad con el mayor número de atractivos de China continental. Desde 2018, Shanghái ha sido sede de la Exposición Internacional de Importaciones de China y ha emprendido tres nuevas tareas importantes: la nueva zona portuaria de la Zona Piloto de Libre Comercio de Shanghái, la Junta de Ciencia y Tecnología y la integración del Delta del Río Yangtsé. Se han hecho nuevos progresos en la apertura al mundo exterior a un alto nivel en todas las direcciones. Vale la pena señalar que la amplitud y profundidad de la participación de las empresas de Shanghái en la cooperación económica mundial está aumentando constantemente, pasando de la exportación de productos y servicios en el pasado a la exportación integral de productos, industrias, servicios y capital.

2. Shanghái lidera el posicionamiento de roles de alta calidad de "One Belt One Road"

Construir una "cabeza de puente" que sirva a la construcción de la "Franja y la Ruta" del país y promueva la globalización de los actores del mercado, es un requisito importante presentado por el Secretario General Xi Jinping a Shanghái desde una perspectiva general. También es el papel de Shanghái a la hora de liderar el desarrollo de alta calidad de la iniciativa "Franja y Ruta".³ Bajo las nuevas condiciones históricas, el posicionamiento "cabeza de puente" de Shanghái incluye al menos dos niveles de significado. Uno, es convertirse en un vínculo estratégico entre los ciclos duales nacional e internacional. Durante mucho tiempo, Shanghái siempre se ha comprometido a construir una posición de eje central que conecte los mercados chinos y extranjeros, mejorando continuamente la capacidad de asignar recursos a nivel mundial, proporcionando una plataforma para la distribución de capital, productos básicos, talentos e información nacionales y extranjeros, y destacando su valor único a través de las ventajas de la aglomeración y los efectos de la radiación. En el contexto de la epidemia mundial, el entorno de desarrollo interno y externo de China ha experimentado cambios profundos, lo

LIDERAR EL DESARROLLO DE ALTA CALIDAD DE LA "FRANJA Y LA RUTA": EL PAPEL Y LAS ACCIONES DE SHANGHÁI

que requiere que Shanghái mejore aún más la competitividad central de la ciudad y mejore su capacidad para servir al círculo virtuoso de los dos mercados. El segundo, es crear un nuevo altiplano de apertura institucional.

En la actualidad, la competencia entre las principales potencias se encarna cada vez más como competencia entre sistemas y reglas. A juzgar por la historia y la experiencia internacional, el país dominante de las normas internacionales, a menudo, puede internacionalizar sus normas nacionales. El llamado estándar más alto de las normas internacionales suele reflejar las ventajas institucionales del país dominante. Por lo tanto, frente a la feroz competencia entre las principales potencias, especialmente, la complicada y prolongada tendencia de competencia estratégica entre China y Estados Unidos, es necesario que Shanghái construya un nuevo altiplano de apertura institucional sobre la base del cumplimiento de las reglas internacionales, a fin de acumular experiencia para la participación de China en la reglamentación internacional. Bajo este posicionamiento, Shanghái lidera el desarrollo de alta calidad de la "Franja y la Ruta" y debe centrarse en sus funciones como plataforma, base, centro y eje, en áreas como transporte y logística, inversión económica y comercial, cooperación financiera, innovación tecnológica e intercambios culturales.⁴⁻⁵

- **En primer lugar, es el centro logístico y de transporte "Belt and Road"**

La interconexión de la infraestructura es la precursora de la construcción de la "Franja y la Ruta" y un requisito previo para el rápido flujo de personas, productos básicos, industrias y capital.⁶ Las excepcionales ventajas de ubicación y las condiciones logísticas hacen que Shanghái esté completamente equipada para convertirse en un centro de transporte y logística para "One Belt One Road". Junto con la construcción de un centro de envío internacional, Shanghái debería fortalecer aún más su propio nivel de infraestructura para adaptarse mejor al nuevo patrón de interconexión y a las nuevas necesidades provocadas por la construcción de la "Franja y la Ruta".

- **En segundo lugar, es el centro de cooperación económica, comercial e industrial "Belt and Road"**

Como el puerto comercial más grande del mundo, Shanghái tiene ventajas obvias en la cooperación económica y comercial bajo la iniciativa "Belt and Road". Dado que Shanghái celebra la CIIE todos los años, el comercio de importación se convertirá en un nuevo punto de crecimiento. Al mismo tiempo, Shanghái tiene una sólida base industrial, y las empresas han acumulado cierta experiencia en "salidas", están relativamente familiarizadas con las normas internacionales de inversión y comercio y tienen condiciones suficientes para implementar activamente la nueva cooperación para la industrialización a lo largo de la "Franja y la Ruta" y participar en la reestructuración de las cadenas industriales globales y las cadenas de valor.

- **En tercer lugar, es la plataforma de inversión y financiación "Belt and Road" y de internacionalización del RMB**

Combinado con la construcción de un centro financiero internacional y una zona piloto de libre comercio, Shanghái tiene el potencial de convertirse en una ventana de plataforma importante para los canales de inversión y financiamiento desbloqueados para la iniciativa "Belt and Road". Al mismo



LIDERAR EL DESARROLLO DE ALTA CALIDAD DE LA "FRANJA Y LA RUTA": EL PAPEL Y LAS ACCIONES DE SHANGHÁI

tiempo, la “Franja y la Ruta” es una dirección de avance clave para la internacionalización del RMB, y Shanghái puede dar prioridad a la creación de una plataforma de liquidación y fijación de precios en RMB para productos básicos y un mercado de bonos en RMB.

- **En cuarto lugar, es el centro de cooperación en innovación tecnológica "Belt and Road"**

En la actualidad, Shanghái se encuentra en la etapa de acelerar la construcción de un centro de innovación científica y tecnológica con influencia global. Uno de los puntos clave es fortalecer la cooperación en innovación científica y tecnológica con los países de la ruta y convertirse en un nodo clave en la cadena de innovación global. Junto con la construcción de un centro de ciencia e innovación, Shanghái debería fortalecer los intercambios de innovación con la Unión Europea, Rusia, Israel y otras potencias tecnológicas, fortalecer la I + D conjunta y la transferencia de tecnología para los países en desarrollo y construir una plataforma para la cooperación científica y tecnológica entre países desarrollados y en desarrollo.⁷⁻⁸

- **En quinto lugar, es la base de intercambio de culturas modernas de la "Franja y la Ruta"**

Shanghái siempre ha sido un lugar donde se encuentran las culturas oriental y occidental. La apertura, la diversidad y la internacionalización son características importantes del espíritu urbano de Shanghái. En comparación con las ciudades famosas de la antigua Ruta de la Seda, como Xi'an, Lanzhou, Kashgar, Dunhuang, Quanzhou y Guangzhou, Shanghái debería resaltar sus atributos "modernos" y construir una nueva ciudad centro de intercambio cultural de la Ruta de la Seda en el siglo XXI. Bajo este enfoque, Shanghái puede aprovechar al máximo sus ventajas en la modernización e internacionalización, y construir una red de intercambios culturales de múltiples niveles y canales.

3. Acción de Shanghái que lidera el desarrollo de alta calidad de la iniciativa "Belt and Road"

En el contexto de cambios importantes que no se han visto en un siglo, especialmente, en el contexto de la epidemia mundial, Shanghái está liderando el desarrollo de alta calidad de la "Franja y la Ruta". No solo debe centrarse en optimizar la red de interconexión y cooperación multinivel y multicanal con países a lo largo de la "Franja y la Ruta", sino también cultivar la singularidad. Y fuertes ventajas de cooperación.

- **Lo primero es realizar la importación-exportación a un alto nivel**

La CIIE es otra plataforma de cooperación inclusiva y abierta construida por China en la nueva era para expandir la apertura de su mercado interno y promover el desarrollo común de todos los países. Establecerá una conexión conveniente entre bienes y servicios de alta calidad de varios países y el mercado chino. El canal verde es un importante punto de partida para promover el desarrollo de alta calidad de la construcción "Belt and Road". Los países a lo largo de la “Franja y la Ruta” han considerado la CIIE como una oportunidad importante para expandir sus exportaciones a China. Entre los países participantes de la segunda CIIE han aparecido más de un tercio de los nuevos expositores.⁹

LIDERAR EL DESARROLLO DE ALTA CALIDAD DE LA "FRANJA Y LA RUTA": EL PAPEL Y LAS ACCIONES DE SHANGHÁI

¹⁰ Cuando las artesanías de yute tejidas a mano por mujeres pobres en Bangladesh aparecieron en los centros comerciales de lujo, cuando la miel silvestre recolectada por los agricultores de Zambia entró en los estantes de los supermercados, cuando la salsa de chile ruandesa se colocó en las mesas de los ciudadanos de Shanghái, la importancia de compartir los dividendos de la globalización económica es aún más prominente. Con el fin de amplificar completamente el efecto de la CIIE, Shanghái ha estado trabajando activamente con los departamentos relevantes para reducir continuamente el costo del sistema de importación y crear una serie de plataformas de servicios comerciales de exhibición de importaciones perennes integrales y específicas de cada país. El Secretario General, Xi Jinping, solicitó que la CIIE “no solo deba realizarse año tras año, sino también lograr el nivel, la efectividad y el mejor desempeño de la Expo”. En el contexto de la continua propagación de la epidemia mundial, el hecho de que Shanghái sea la sede de la tercera CIIE tiene una importancia política y económica internacional especial y significativa.⁹⁻¹⁰

- **Lo segundo es construir la Zona de Libre Comercio de Shanghái y la Nueva Área de Lingang con altos estándares**

Frente a la reconstrucción acelerada de las reglas económicas y comerciales internacionales, el gobierno central ha encomendado sucesivamente a Shanghái la importante tarea de construir una zona piloto de libre comercio y una nueva área de Lingang. Entre ellos, la "zona antigua" tiene como objetivo desempeñar el papel de campo piloto de reforma y apertura, centrándose en promover la "facilitación" de la inversión y el comercio, las innovaciones institucionales resultantes pueden ser replicadas y promovidas. El objetivo de la "Nueva Área" es crear una "zona económica especial con mayor influencia y competitividad en el mercado internacional", enfocarse en el desarrollo de la "exploración diferenciada" con otras zonas francas, y en establecer un sistema institucional centrado en la "liberalización" de la inversión y el comercio. El 16 de mayo de 2020, se inauguró oficialmente la Zona Aduanera Integral Especial de Yangshan en la Nueva Área de Lingang, convirtiéndose en la única zona aduanera integral especial, entre las 151 áreas especiales de supervisión aduanera de China. Durante su visita a Shanghái, el Secretario General, Xi Jinping, solicitó que la nueva área de Lingang se esfuerce por convertirse en una base importante para reunir talentos en el país y en el extranjero, para llevar a cabo la innovación y la colaboración internacionales, un centro importante para el desarrollo general de negocios en el país y en el extranjero, y un trampolín importante para que las empresas se globalicen y crezcan. Hacer un mejor uso de los importantes canales de los dos mercados y dos recursos, y participar en el importante campo experimental de la gobernanza económica internacional. Se puede decir que la nueva área de Lingang se ha convertido en un área de apoyo central para que Shanghái lidere el desarrollo de alta calidad de la "Franja y la Ruta". El posicionamiento de los "cinco importantes" también ha proporcionado el seguimiento básico para la implementación de la apertura institucional de la nueva área de Lingang.¹¹⁻¹²

- **Lo tercero es crear un vínculo estratégico de alto nivel entre los ciclos dobles nacionales e internacionales**

Además de la CIIE, la Zona de Libre Comercio y la Nueva Área de Lingang, Shanghái también necesita un diseño con visión de futuro para cultivar un lote de "Sede de Shanghái", "Plataforma de Shanghái", "Precio de Shanghái", "Índice de Shanghái" y "Estándar de Shanghái" de clase mundial, que ayude a mejorar la voz institucional de China en la construcción de la "Franja y la Ruta" y la

LIDERAR EL DESARROLLO DE ALTA CALIDAD DE LA "FRANJA Y LA RUTA": EL PAPEL Y LAS ACCIONES DE SHANGHÁI

gobernanza económica mundial. Con respecto a la "Sede de Shanghái", el objetivo es reunir a un grupo de empresas multinacionales de influencia internacional y sedes de instituciones financieras para construir una serie de centros de I + D de clase mundial con "capacidades de política de fuentes". Con respecto a la "Plataforma de Shanghái", el objetivo es crear plataformas de cooperación industrial, económica, comercial, financiera, tecnológica y cultural más radiantes y globales, y convertirse en un referente mundial en la industria o campo. En términos de "Precio de Shanghái", el objetivo es establecer un grupo de mecanismos de fijación de precios financieros, con poder de configuración internacional, y explorar el mecanismo de formación de precios, negociación y liquidación, basados en el renminbi. Con respecto al "Índice de Shanghái", el objetivo es explorar sistemas de índices de evaluación reconocidos internacionalmente e introducir más fuentes de evaluación de Shanghái en varios aspectos, como crédito, comercio, inversión, finanzas, tecnología, cultura, entorno empresarial y desarrollo sostenible. En cuanto a los "Estándares de Shanghái", el objetivo es formar un grupo de estándares industriales y de gestión aceptados internacionalmente y promover más estándares de Shanghái, para que se conviertan en estándares internacionales.

La iniciativa "La Franja y la Ruta" tiene como objetivo promover el desarrollo común de todas las partes, está orientada al desarrollo y toma el desarrollo como camino. Es una de las plataformas de cooperación internacional más inclusivas y constructivas en la era posterior a la epidemia.¹³

Conclusiones

Con la pandemia de la COVID19 provocada por la aparición del nuevo coronavirus, el panorama político y económico mundial está experimentando cambios profundos y el proceso de recuperación de la economía mundial se enfrenta a una gran incertidumbre.

En este proceso, Shanghái está totalmente equipada para hacer mayores contribuciones para liderar el desarrollo de alta calidad de la "Franja y la Ruta" y para desempeñar mejor su papel como vínculo estratégico entre el mercado chino y el mercado mundial.

No obstante, debería fortalecer aún más su propio nivel de infraestructura para adaptarse mejor al nuevo patrón de interconexión y a las nuevas necesidades provocadas por la construcción de la "Franja y la Ruta".

Referencias bibliográficas

1. Jinping Xi, Trabajando juntos para lograr un futuro más brillante para la cooperación de la Franja y la Ruta: Discurso en la ceremonia de apertura del Segundo Foro de la Franja y la Ruta para la Cooperación Internacional" (Beijing, 26 de abril de 2019), People's Daily, 3ª edición, 26 de abril; 2019. página 3.
2. Jinping Xi. Construyendo una economía mundial abierta innovadora e inclusiva: Discurso en la ceremonia de apertura de la Primera Exposición Internacional de Importaciones de China" (Shanghái, 5 de noviembre de 2018), People's Daily, 3ª edición, 6 de noviembre; 2018, página 3.
3. Oficina del Grupo Líder del Municipio de Shanghái para la Iniciativa de la Franja y la Ruta, Plan de acción de Shanghái para servir a la iniciativa de la Franja y la Ruta, octubre de 2017. <http://www.shanghai.gov.cn/newshanghai/xxgkfj/yidaiyilu.pdf>.

LIDERAR EL DESARROLLO DE ALTA CALIDAD DE LA "FRANJA Y LA RUTA": EL PAPEL Y LAS ACCIONES DE SHANGHÁI

4. Lei Zou. Ideas y contramedidas de Shanghái para un mayor acoplamiento de la construcción de "Una Franja y una Ruta", "Shanghái Economic Research", 2016.
5. Lei Zou. "Sobre la futura implementación y política de la iniciativa de la Franja y la Ruta de Shanghái", Shanghái Journal of Economics, noviembre; de 2016, págs. 81-89.
6. Oficina del Grupo Líder para la Iniciativa de la Franja y la Ruta, Construyendo la Franja y la Ruta: Concepto, práctica y contribución de China, mayo de 2017.
7. Lei Zou. "Shanghái fortalece la investigación sobre la cooperación en innovación científica y tecnológica con países a lo largo de la Franja y la Ruta", "Desarrollo científico", número 3, 2018.
8. Lei Zou, Investigación sobre la cooperación de innovación científica y tecnológica entre Shanghái y los países de B&R", Desarrollo científico, marzo de 2018, págs. 62-70.
9. Lei Zou. China Import on the Silk Road, The New Silk Road Review, noviembre 2018. http://www.rmhb.com.cn/zt/ydyl/201811/t20181113_800147967.html
10. Lei Zou. China International Import Expo: Shared Future in a New Era, Singapur: World Scientific Press; 2020.
11. Lei Zou. Nueva área de Lingang: nueva exploración de la apertura institucional", "Mirador de la ruta de la seda", número 4, 2020.
12. Lei Zou. Lingang New Area of Shanghai Free Trade Zone: Nueva exploración de la apertura institucional, The New Silk Road Review, abril de 2020, http://www.rmhb.com.cn/zt/ydyl/202004/t20200407_800200026.html.
13. Lei Zou. Iniciativa de la Franja y la Ruta de la Economía Política de China, Singapur: World Scientific Press; 2018.

