

HABILIDADES DIGITALES DEL JURISTA EN ETAPA MODERNA: LA EXPERIENCIA DE RUSIA

DIGITAL SKILLS OF THE LAWYER IN THE MODERN AGE: THE EXPERIENCE OF RUSSIA

Yulia Sergeevna Kharitonova^I  <https://orcid.org/0000-0001-7622-6215>

^I Universidad Estatal de Moscú M.V. Lomonósov, Moscú, Federación de Rusia

✉ sovet2009@rambler.ru

* Autor para la correspondencia: sovet2009@rambler.ru

Clasificación JEL: K10, K23, M15

DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15169277>

Recibido: 21/02/2025

Aceptado: 6/04/2025

Resumen

La transformación de la vida social supone un cambio del formato de las exigencias del mercado laboral para un jurista moderno, lo que lleva a la desaparición de algunas profesiones jurídicas, mientras que las consultas jurídicas profesionales y la justicia se hacen cada vez más accesibles para todos. Al mismo tiempo la expansión y el crecimiento rápido de los mercados digitales, basados en el funcionamiento de las plataformas con la aplicación de las tecnologías de Inteligencia Artificial (IA) y *blockchain*, los macrodatos y la criptografía, exigen de los juristas una especialización más estrecha y la comprensión del funcionamiento de las principales decisiones técnicas para la participación en el acompañamiento de los proyectos correspondientes.

Palabras clave: formación jurídica, competencias digitales del jurista, LegalTech, justicia electrónica.

HABILIDADES DIGITALES DEL JURISTA EN ETAPA MODERNA: LA EXPERIENCIA DE RUSIA

Abstract

The transformation of social life is leading to a shift in the labor market requirements for modern lawyers, leading to the disappearance of some legal professions, while professional legal advice and justice are becoming increasingly accessible to all. At the same time, the expansion and rapid growth of digital markets, based on the operation of platforms with the application of artificial intelligence (AI) and blockchain technologies, big data, and cryptography, require lawyers to have closer specialization and an understanding of the key technical decisions required to participate in supporting relevant projects.

Keywords: legal training, digital skills for lawyers, LegalTech, e-justice.

Introducción

El mercado laboral en Rusia está cambiando significativamente en los últimos tiempos (<https://www.kommersant.ru/doc/5249931>). La drástica transformación lleva a una mayor competencia de los trabajadores en el ámbito de la jurisprudencia. La peculiaridad de la contratación y las oportunidades del desarrollo profesional de los juristas es la cualificación, cuya comprensión cambia con la creciente influencia de la tecnología digital en los modos y los contenidos de desempeñar la función laboral en la profesión jurídica. Por ejemplo, el sistema tradicional de consultoría legal muestra que en las empresas jurídicas el número de horas de trabajo de los empleados juega un papel crucial en la toma de decisiones de promoción.

Según los estudios, el uso de sistemas de gestión de conocimientos da a los empleados una ventaja en la carrera de ascenso, especialmente en las empresas jurídicas que siguen el «camino evolutivo» de la consultoría legal.¹ Hoy es difícil imaginar un país en el que no se hayan introducido ciertos elementos digitales en el ámbito de la jurisprudencia.

Rusia sigue el camino de la digitalización de las relaciones sociales, se crean los sistemas en línea de la justicia, se desarrollan activamente las plataformas digitales y se introducen las tecnologías de la Inteligencia Artificial (IA). El artículo tiene como objetivo la comparación de la trayectoria del desarrollo de la profesión jurídica y el sistema de la educación, lo que permitirá revelar las direcciones del perfeccionamiento de la actitud hacia el mercado educativo y laboral en el ámbito jurídico en Rusia.

Transformación de la profesión jurídica

Las tecnologías en el campo jurídico (soluciones digitales para la prestación de servicios jurídicos) «se ha convertido en un elemento inalienable de la competencia entre los participantes en el mercado jurídico», la tecnología legal hace que los servicios jurídicos sean más abiertos y accesibles, y ayuda a los juristas a desarrollar soluciones innovadoras y crear un entorno de trabajo de alta tecnología.²

Este fenómeno se mide a través de índices de digitalización de diferentes industrias y procesos. Se tienen en cuenta factores como las transacciones (porcentaje de pagos y transferencias, tanto de consumidores a empresas (C2B) como de empresas a otras empresas (B2B) realizadas por medios digitales); la interacción entre empresas, clientes y proveedores (comunicaciones externas digitales); servicio al cliente digital, incluyendo asistentes inteligentes, digitalización de los procesos empresariales realizados

HABILIDADES DIGITALES DEL JURISTA EN ETAPA MODERNA: LA EXPERIENCIA DE RUSIA

internamente (soluciones basadas, por ejemplo, en la implementación de software de planificación de recursos empresariales); software de gestión de relaciones con el cliente (CRM) en la industria de marketing digital Y software de desarrollo de productos.³ Así, la cualificación de un jurista depende de los conocimientos y habilidades en el campo de la digitalización.

En el famoso estudio de K. Frei y M. Osborne se da una clasificación de las profesiones en función del riesgo de reducción del número de puestos de trabajo bajo la influencia de la informatización. El ranking de las ocupaciones jurídicas según este criterio es el siguiente:

- 98% son secretarios de juristas (Legal Secretaries);
- 94% son asistentes de juristas (Paralegals and Legal Assistants);
- 46% son empleados de tribunales, municipios y empleados de licencia. (Court, Municipal, and License Clerks);
- 41% son asistentes de jueces (Judicial Law Clerks);
- 40% - jueces Judges, Magistrate Judges, and Magistrates);
- 34% son detectives e investigadores criminales (Detectives and Criminal Investigators);
- 3,5% son abogados (Lawyers).⁴

En la primera aproximación se trata de automatizar la actividad jurídica, que hoy es posible de varias maneras. En primer lugar, se trata de trabajar con herramientas de interacción electrónica. La introducción de firmas electrónicas, identificación remota, documentos legibles por máquina requieren que los abogados conozcan el campo de la así llamada legislación digital e informativa. El Instituto Global McKinsey afirma que el 23% del trabajo del jurista se puede automatizar. Algunas estimaciones indican que la introducción de todas las tecnologías legales ya disponibles (incluida la Inteligencia Artificial) reducirá el tiempo laboral de los juristas en un 13%.⁵

Una transformación más profunda, en nuestra opinión, implicará la difusión en el ámbito jurídico de las herramientas de Inteligencia Artificial.⁶ Los juristas ya utilizan la IA para casos como ver documentos durante los litigios y realizar una auditoría exhaustiva de la contraparte, analizar los contratos para determinar si cumplen con criterios predeterminados, realizar estudios jurídicos y predecir los resultados de los casos en los tribunales.⁷

El proceso de automatización de la actividad jurídica, que se ha denominado LegalTech, se refiere a las soluciones tecnológicas utilizadas por los juristas en la prestación de servicios o en el ejercicio de su actividad profesional. LegalTech permite reducir el trabajo de rutina, reducir los costos y aumentar la velocidad del trabajo de los juristas.

“Los juristas digitales” en Rusia - las expectativas de los empleadores y las posibilidades de la tecnología

En Rusia muchos investigadores afirman que hoy en día no se puede imaginar las exigencias de las habilidades del jurista por parte de los empleadores sin la mención de las tecnologías digitales.⁸ Las expectativas del mercado están relacionadas, tanto con la capacidad de trabajar con las soluciones de plataformas, como con la comprensión de la clave de las tecnologías transversales digitales que se emplean en las compañías especializadas.

HABILIDADES DIGITALES DEL JURISTA EN ETAPA MODERNA: LA EXPERIENCIA DE RUSIA

Ciertamente, en las condiciones actuales, el jurista debe ser capaz de utilizar las diferentes tecnologías de información en su actividad profesional. Entre las habilidades del jurista en este entorno digital, requiere conocer y entender el mecanismo de funcionamiento de los sistemas de justicia remota, las peculiaridades del manejo de datos, la firma electrónica y el poder notarial legible por máquina.^{9,10} Pero todo esto puede no ser suficiente para el aseguramiento jurídico del negocio de alta tecnología para un cliente o empleador.

Las soluciones tecnológicas utilizadas por los juristas en la prestación de servicios o en el ejercicio de su actividad profesional se pueden dividir en varios grupos: servicios en línea con soluciones modelo para asuntos jurídicos estandarizados, programas de redacción de cartas y contratos, control de plazos para tareas únicas y repetitivas, tecnologías que reducen la laboriosidad del trabajo del jurista en el análisis de datos de decisiones judiciales anteriores y la evaluación de las posibilidades de ganar los tribunales en un caso determinado.

Al mismo tiempo, la aparición de la especificidad del trabajo de los juristas con las nuevas tecnologías transversales lleva a la necesidad de adquirir habilidades para trabajar, no solo con herramientas de automatización de la actividad jurídica, sino también con nuevas formas de hacer negocios en los mercados digitales. Tales tecnologías digitales como la Inteligencia Artificial (IA) y *blockchain* lideran hoy en este ámbito.¹¹ El acompañamiento jurídico de proyectos digitales, proyectos con el uso de criptoactivos e intercambios de criptomonedas requiere que los juristas conozcan los patrones básicos de funcionamiento de la tecnología.¹²

La formación de los estudiantes de la Universidad Estatal de Moscú (Rusia) en la tendencia de la digitalización mundial

En la Facultad de Derecho de la Universidad Estatal Lomonósov de Moscú entienden que las tecnologías digitales y la Inteligencia Artificial han entrado firmemente en nuestra vida y ya es un dato establecido. La profesión jurídica percibe las innovaciones con mucha renuencia y se puede oír por todas partes las voces de los que piensan que la IA representa una amenaza a la profesión como tal. Sin embargo, para proteger la introducción de la IA en las prácticas jurídicas o, por el contrario, resistir a esta tendencia, en primer lugar, hay que entender cómo funciona.

En el marco del Centro de Estudios Jurídicos de Inteligencia Artificial y Economía Digital de la Facultad de Derecho de la Universidad Estatal de Moscú se realizan los estudios y las discusiones con los estudiantes y los expertos en diferentes aspectos de la aplicación de la Inteligencia Artificial. Conocen la tecnología, las peculiaridades del desarrollo, los requisitos éticos y normativos para la aplicación de la IA en diversas áreas. También se pone el acento en que se requiere el acompañamiento legal de proyectos donde de una u otra manera se involucra la tecnología de Inteligencia Artificial.

Así, muchas empresas jurídicas aplican técnicas de Inteligencia Artificial para encontrar y procesar la información que se necesita para tomar decisiones. En primer lugar, se trata de que la IA cumple una función auxiliar: LegalTech - las soluciones se aplican tanto en los servicios públicos como en las plataformas de búsqueda y en los servicios de verificación de contraparte, en la consultoría para buscar y extraer información de grandes matrices de datos, automatizar operaciones sencillas de completar

HABILIDADES DIGITALES DEL JURISTA EN ETAPA MODERNA: LA EXPERIENCIA DE RUSIA

documentos, vigilar plazos y hechos, entre otros. De hecho, encontrar, ver y recuperar montañas de documentación legal apenas puede inspirar hazañas legales. Más gratificante es que el 44% del trabajo legal podría ser automatizado.¹³

Además de la búsqueda, la IA también se aplica para trabajos legales más complejos como la redacción de estrategias, reclamos, contratos y sentencias. Aquí entra en vigor la artillería pesada en forma de Inteligencia Artificial generativa. El reciente aumento drástico de la capacidad de modelación lingüística de la IA ha suscitado muchas preguntas sobre el impacto de estas tecnologías en las profesiones y la economía en general. Hay advertencias de que el software de estilo ChatGPT, con su lenguaje «humano», puede asumir la mayor parte del trabajo legal. La nueva generación de la IA tiene sus deficiencias, en particular su tendencia a las «alucinaciones» y su amor por inventar cosas, incluso las referencias falsas a fuentes jurídicas inexistentes. Pero no se puede dejar de reconocer que la cuestión del aprendizaje de este tipo de programas es sólo cuestión de tiempo.

Un estudio realizado por científicos de la Universidad de Princeton, la Universidad de Pensilvania y la Universidad de Nueva York en 2023 concluyó que la industria más expuesta a la nueva IA eran los servicios jurídicos.¹⁴

Así, hoy en día, un profesional moderno ya no puede prescindir de la idea de cómo funciona la tecnología de Inteligencia Artificial en su ámbito, qué posibilidades existen para la práctica legal. Por eso, como profesora no se opone a la aplicación de la Inteligencia Artificial en la elaboración del trabajo de curso y de los ensayos durante los estudios. Considera que las habilidades que un jurista obtiene al trabajar con diferentes tipos de programas solo aumentan su potencial en términos profesionales. La historia con la defensa de un diploma escrito por un estudiante de modalidad humanitaria con la ayuda de una IA generativa ha demostrado que la IA no resolverá todos los problemas del estudiante si no conoce el campo de estudio.

Las alucinaciones ya mencionadas, la necesidad de crear solicitudes precisas, el ajuste de las solicitudes en tiempo real requiere que el estudiante al menos entienda qué resultado es necesario. Se puede comparar este tipo de trabajo con la preparación de chuletas o - en una versión más avanzada con la preparación para el examen según el sistema «*open book exam*». En este sistema del control de los conocimientos, al estudiante le está permitido utilizar el manual o incluso una página web durante las respuestas a las preguntas puntuales especificadas, lo que requiere la comprensión verdadera del material y la habilidad de interpretar, pensar críticamente y presentar la respuesta organizada y bien escrita.

Por ejemplo, al experimentar en un seminario, los estudiantes y la profesora (autora del artículo), en el aula, hicieron la pregunta al ChatGPT: «¿Cuál es el impacto de la tecnología de IA en el trabajo de los juristas?». Y esta fue la respuesta:

"La Inteligencia Artificial (IA) juega un papel cada vez más significativo en el ámbito jurídico, aportando nuevas oportunidades y provocando la transformación de la profesión. Las investigaciones legales, que llevan décadas, ahora ven las ventajas de las herramientas de aprendizaje automático. La IA no solo acelera los procesos, sino también puede cambiar las reglas del juego en la profesión jurídica. El ejército de juristas de ayudantía y asistentes subalternos solían tardar mucho tiempo en clasificar y leer una enorme cantidad de documentos, pero con la ayuda de la IA estas tareas se realizan en cuestión de

HABILIDADES DIGITALES DEL JURISTA EN ETAPA MODERNA: LA EXPERIENCIA DE RUSIA

segundos. Es capaz de resumir los documentos de manera competente y responder a preguntas específicas de investigación. La capacidad de la IA se está ampliando constantemente, y en el futuro podrá incluso elaborar documentos jurídicos complejos y garantizar su coherencia lógica mejor que los humanos. Sin embargo, con la aparición de nuevas capacidades de IA, surge la necesidad de tener cuidado con la información recibida y sus fuentes. A pesar de los beneficios, la IA puede equivocarse y los juristas deben verificar cuidadosamente los datos obtenidos antes de tomar decisiones basadas en ellos. Esto es especialmente importante en el ámbito jurídico, donde los datos incorrectos pueden tener graves consecuencias.”

¡Quiere decir que incluso la IA se da cuenta de que no podrá reemplazar a un jurista! A propósito, dada la actual agenda de cumplimiento de la ética científica, la respuesta de la IA se ha puesto a prueba por la originalidad en el sistema Antiplagio, que se dice que alabó esa misma originalidad (89,22%), pero (!) añadió en las notas que «el documento es sospechoso», responde a las señales del texto generado. Como se puede ver, la IA puede ser utilizada tanto para la investigación de juristas como en oposición a la trampa franca. Este texto posee según los datos de la misma versión del programa de Antiplagio la originalidad de 95,43%, el resto constituyen las citas y las coincidencias con el texto en el Internet en el nombre del Centro, etc.

Además de la profesión jurídica, la IA también se está introduciendo activamente. Y los juristas que acompañan los negocios tienen que profundizar en la esencia de la tecnología de IA también cuando trabajan en industrias específicas. En el pico del desarrollo hoy están la IA para la medicina, el transporte, la gestión. Cada una de las esferas nombradas tiene su propia especificidad, pero también se pueden distinguir cuestiones generales de la teoría jurídica: la subjetividad y la objetividad de la IA, la responsabilidad legal por la aplicación de la IA, las soluciones algorítmicas para la circulación de activos digitales, el uso de macrodatos para la predicción y la toma de decisiones.

En opinión de la autora, incluso una revisión tan breve permite convencer a cualquiera de que la IA ya es muy importante para un jurista profesional como campo para profundizar sus conocimientos. Puede notar que a menudo se encuentro con una actitud escéptica hacia la tecnología y la IA durante las clases del curso «Inteligencia Artificial y Derecho». Sin embargo, después de profundizar en el tema, la mayoría de los estudiantes críticos cambian su polémica desde la posición de negar la importancia de la IA en la profesión a la posición de minimizar los riesgos de aplicar la tecnología para proteger los intereses de los participantes en las relaciones públicas.

En lo que se refiere a la cooperación internacional, cabe señalar también que la garantía jurídica de la aplicación de la IA es uno de los temas más debatidos, que carece de límites estrictos y no se ajusta a un marco limitado de jurisdicciones. El Centro participa en la organización y realización en línea de la Escuela Global de Verano «Inteligencia Artificial, Ética y Derecho», en la que los académicos y los estudiantes de diferentes países pueden discutir los temas más relevantes de la formalización legal de las relaciones en las que la IA está involucrada de una manera u otra.

En general, la demanda de «juristas digitales», incluidos aquellos que comprenden y saben cómo aplicar la tecnología de la IA en su trabajo, es muy alta. Los cambios que se están produciendo en la sociedad hacen necesario estar preparados para trabajar con las nuevas tecnologías y desarrollar activamente sus conocimientos y habilidades.^{15,16} Esto se aplica no sólo a los aspectos técnicos del trabajo con la IA, sino

HABILIDADES DIGITALES DEL JURISTA EN ETAPA MODERNA: LA EXPERIENCIA DE RUSIA

también a la comprensión de sus puntos fuertes y débiles. Y se vuelve a citar a ChatGPT, que ha dado una recomendación:

"Los juristas que puedan combinar con éxito sus conocimientos profesionales utilizando IA y otras tecnologías obtendrán importantes beneficios en el mercado laboral. De esta manera, el futuro de la profesión jurídica está estrechamente relacionado con el desarrollo y la implementación de tecnologías de Inteligencia Artificial".

Conclusiones

La transformación de la vida social supone un cambio del formato de las exigencias del mercado laboral para un jurista moderno. Se espera que los profesionales posean las habilidades de manejo de diversos tipos de herramientas de automatización laboral del jurista, lo que se debe a la amplia expansión de soluciones de plataforma y servicios digitales para abordar asuntos legales con participación del Estado, negocios y ciudadanos. Estas habilidades del jurista se denominaron digitales y se convirtieron en una parte esencial de su imagen profesional ante los ojos del empleador.

La consecuencia de esta transformación será la desaparición de ciertas profesiones jurídicas en general, pero al mismo tiempo las consultas jurídicas profesionales y la justicia serán más accesibles para todos. Al mismo tiempo la expansión y el crecimiento rápido de los mercados digitales, basados en el funcionamiento de las plataformas con la aplicación de las tecnologías de Inteligencia Artificial y *blockchain*, los macrodatos y la criptografía, exigen de los juristas una especialización más estrecha y la comprensión del funcionamiento de las principales decisiones técnicas para la participación en el acompañamiento de los proyectos correspondientes.

Referencias bibliográficas

1. Vuori V, Helander N, Okkonen J. Digitalization in knowledge work: the dream of enhanced performance. *Cognition, Technology & Work*. 2019;21(2):237-252. [consultado 11 diciembre 2024] Disponible en: <https://doi.org/10.1007/s10111-018-0501-3>
2. Hongdao Q, Bibi S, Khan A, Ardito L, Khaskhelet MB. Legal technologies in action: The future of the legal market in light of disruptive innovations. *Sustainability*. 2019;11(4):1015. [consultado 12 diciembre 2024] Disponible en: <https://www.mdpi.com/2071-1050/11/4/1015>
3. Manyika J, Ramaswamy S, Khanna S, Sarrazin H, Pinkus G, Sethupathy G, Yaffe, A. Digital America: A tale of the haves and have-mores. McKinsey Global Institute, 2015; 1-120. [consultado 14 diciembre 2024] Disponible en: <https://www.mckinsey.com/industries/technology-media-and-telecommunications/our-insights/digital-america-a-tale-of-the-haves-and-have-mores>
4. Frey CB, Osborne MA. The future of employment: How susceptible are jobs to computerisation?. *Technological forecasting and social change*. 2017; (114):254-280. [consultado 12 diciembre 2024] Disponible en: <http://dx.doi.org/10.1016/j.techfore.2016.08.019>
5. Manyika J, Chui M, Miremadi M, Bughin J, George K, Willmott P, Dewhurst M. Harnessing automation for a future that works. McKinsey Global Institute. January 12; 2017. [consultado 15 diciembre 2024] Disponible en: <https://www.mckinsey.com/featured-insights/digital-disruption/harnessing-automation-for-a-future-that-works>

HABILIDADES DIGITALES DEL JURISTA EN ETAPA MODERNA: LA EXPERIENCIA DE RUSIA

6. Sannikova LV, Kharitonova YS. El espacio científico educativo moderno y la formación jurídica: el cambio del paradigma en las condiciones de digitalización. *El periódico del derecho ruso*. 2021; 6.
7. Donahue L. A primer on using artificial intelligence in the legal profession. *JOLT Digest*; 2018. [consultado 10 enero 2025] Disponible en: <https://jolt.law.harvard.edu/digest/a-primer-on-using-artificial-intelligence-in-the-legal-profession>
8. Ershova IV, Enkova E.E. Las competencias «digitales» de los juristas: el concepto, la práctica, los problemas de formación. *Problemas actuales del derecho ruso*. 2020;6 (115): 225-236.
9. Laptev VA, Solovianenko NI. La justicia electrónica y la gestión de documentos electrónica como la condición de la modernización del ambiente regulador para el negocio. *El juez ruso*. 2017; 2:16-21.
10. Laptev VA. La garantía de la demanda gremial en la condición del desarrollo de las tecnologías digitales. *Correo del Tribunal Arbitrario de distrito de Moscú*. 2019;4:60-67.
11. Wang Z. China's E-Justice Revolution. *China's E-Justice Revolution*, 105 *Judicature* 36 (Spring 2021), (April 20, 2021). [consultado 16 diciembre 2024] Disponible en: <https://ssrn.com/abstract=3629963>
12. Presidencia de la Comisión gubernamental del desarrollo digital, el uso de las tecnologías informáticas para el mejoramiento de la calidad de la vida y las condiciones de gestión del negocio. “El pasaporte del proyecto federal” “El personal para la economía digital”. Protocolo. 28.05.2019; 9.
13. Hatzius J. The Potentially Large Effects of Artificial Intelligence on Economic Growth (Briggs/Kodnani). Goldman Sachs; 2023. [consultado 17 diciembre 2024] Disponible en: <https://archive.org/details/the-potentially-large-effects-of-ai-goldman-sachs>
14. Felten EW, Raj M. How will Language Modelers like ChatGPT Affect Occupations and Industries? How Will Language Modelers Like ChatGPT Affect Occupations and Industries? By Edward W. Felten, Manav Raj, Robert Seamans: SSRN; 2023. [consultado 20 enero 2025] Disponible en: <https://dx.doi.org/10.2139/ssrn.4375268>
15. Arenal A. et al. Innovation ecosystems theory revisited: The case of artificial intelligence in China. *Telecommunications Policy*. 2020; 44(6):101960. [consultado 15 diciembre 2024] Disponible en: <https://doi.org/10.1016/j.telpol.2020.101960>
16. Vuori V, Helander N, Okkonen J. Digitalization in knowledge work: the dream of enhanced performance. *Cognition, Technology & Work*. 2019; 21 (2): 237-252. [consultado 17 diciembre 2024] Disponible en: <https://doi.org/10.1007/s10111-018-0501-3>

Conflictos de intereses:

Los autores refieren no presentar conflictos de intereses.