

MODELO DE GESTIÓN EMPRESARIAL PARA PEQUEÑAS EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA DEL SECTOR AGUA Y SANEAMIENTO EN CUBA

BUSINESS MANAGEMENT MODEL FOR SMALL TECHNOLOGY-BASED COMPANIES IN THE WATER AND SANITATION SECTOR IN CUBA

José Antonio Hernández Álvarez ^I  <https://orcid.org/0009-0001-7372-120X>

Antonio Monzón Sánchez ^I  <https://orcid.org/0000-0003-0167-5547>

Daniel Alfonso Robaina ^{II}  <https://orcid.org/0000-0002-2741-5885>

Silvio Alberto García García ^{III}  <https://orcid.org/0009-0009-7157-7839>

^I OSDE Agua y Saneamiento, La Habana, Cuba.

✉ tony@ays.cu; ✉ tonymonzonsanchez@gmail.com

^{II} Universidad Tecnológica de La Habana José Antonio Echeverría, CUJAE., La Habana, Cuba.

✉ dalfonso@ind.cujae.edu.cu

^{III} Universidad de Ciencias de la Cultura Física y el Deporte Manuel Fajardo. La Habana. Cuba

✉ silvioalbertog@gmail.com

* Autor para la correspondencia: tony@ays.cu

Clasificación JEL: M10, O32, Q25

DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.21511982>

Recibido: 08/01/2026

Aceptado: 05/07/2026

Resumen

El artículo tiene como objetivo presentar un modelo de gestión empresarial para pequeñas empresas de base tecnológica (EBT) del sector Agua y Saneamiento en Cuba y el procedimiento general de implementación. Se emplearon métodos teóricos y empíricos en un estudio de caso en la Unidad Empresarial de Base Servicios Técnicos (UEB-ST). El modelo integra la innovación abierta y la gestión del conocimiento con el ciclo de vida empresarial y el Cuadro de Mando Integral (CMI). Tras la aplicación del procedimiento, la puntuación global del CMI pasó de 2,19 (línea base) a 3.71 puntos en diciembre de 2025, superando el umbral de 3,50 requerido para transitar de la etapa de supervivencia a la de crecimiento y proponer el desprendimiento hacia una MIPYME estatal de base tecnológica. El

MODELO DE GESTIÓN EMPRESARIAL PARA PEQUEÑAS EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA DEL SECTOR AGUA Y SANEAMIENTO EN CUBA

modelo constituye un instrumento metodológico viable para acelerar el éxito sostenido en empresas del sector, adaptado a las particularidades del entorno cubano.

Palabras clave: Empresas de base tecnológica, innovación abierta, gestión tecnológica, cuadro de mando integral, sector agua y saneamiento

Abstract

The article aims to present a business management model for small technology-based companies (TBC) in the Water and Sanitation sector in Cuba, as well as its general implementation procedure. Theoretical methods and empirical methods were used in a case study at the Technical Services Base Business Unit (UEB-ST). The model integrates open innovation and knowledge management with the business life cycle and the Balanced Scorecard (BSC). Following the implementation of the procedure, the overall CMI score increased from 2.19 (baseline) to 3.71 points in December 2025, exceeding the 3.50 threshold required to transition from the survival stage to the growth stage and to propose the shift towards a state-owned, technology-based MSME. The model constitutes a viable methodological tool for accelerating sustained success in companies within the sector, adapted to the specific characteristics of the Cuban environment.

Keywords: Technology-based companies; open innovation; technology management; balanced scorecard; water and sanitation sector.

Introducción

El sector de Agua y Saneamiento (AyS) en Cuba enfrenta desafíos históricos derivados de la obsolescencia de infraestructuras, la escasez de recursos hídricos y el impacto del bloqueo económico. A ello se suma la necesidad de transitar hacia una gestión empresarial basada en ciencia e innovación, tal como lo han impulsado las directrices del país desde la más alta dirección.^{1,2}

En este contexto, las empresas de base tecnológica (EBT) constituyen un vehículo clave para introducir nuevas tecnologías, productos y procesos que aumenten la productividad y la competitividad.³ Sin embargo, en Cuba la creación y desarrollo de EBT en el sector hidráulico es aún incipiente, y no se dispone de instrumentos metodológicos adaptados a sus particularidades, especialmente para pequeñas empresas que operan en un entorno de recursos limitados.

La presente investigación se planteó como problema científico: ¿cómo contribuir al éxito sostenido de una pequeña empresa de base tecnológica del sector hidráulico cubano para su desprendimiento a una pyme de base tecnológica? El objetivo general fue establecer un modelo de gestión empresarial para pequeñas empresas de base tecnológica del sector de Agua y Saneamiento. Para ello se propuso un procedimiento general en cinco etapas (diagnóstico, formulación, implementación, despliegue,

reactivación) aplicables a tres vertientes: gestión estratégica, gestión de la tecnología y la innovación (GTI), y gestión técnica de sistemas de abasto.

Materiales y Métodos

La investigación se desarrolló entre 2022 y 2025 en la Unidad Empresarial de Base Servicios Técnicos (UEB-ST) de la Organización Superior de Dirección (OSDE) Agua y Saneamiento, ubicada en La Habana, Cuba. La UEB-ST fue creada en 2021 con un objeto social orientado a brindar servicios de diagnóstico, proyección y rehabilitación moderada de infraestructura hidráulica. Su plantilla inicial era de 15 trabajadores, de los cuales el 86,6% eran profesionales universitarios y el 20% doctores en ciencias en determinadas especialidades.

Se empleó un enfoque mixto, con métodos teóricos (análisis-síntesis, inducción-deducción para la construcción del marco teórico) y empíricos, referidos a encuestas, entrevistas semiestructuradas, observación directa, consulta de documentación técnica y el método de expertos.

Para la selección de expertos se calcularon los coeficientes de competencia (K) según el procedimiento de Hurtado de Mendoza.⁴ Los criterios de inclusión fueron: tener al menos 10 años de experiencia profesional en el sector Agua y Saneamiento o en gestión de innovación; poseer grado académico de máster o doctor; y haber participado en al menos dos proyectos de desarrollo tecnológico. Se preseleccionaron 12 candidatos y se seleccionaron 7 con $K > 0,8$ (valor promedio final de 0,93). Los expertos provenían de: la Universidad Tecnológica de La Habana (2), el OSDE Agua y Saneamiento (2), el Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (1), una empresa de base tecnológica del sector energético (1) y el Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (1). Sus años de experiencia oscilaron entre 12 y 28 años.

El procedimiento general se organizó en cinco etapas (diagnóstico, formulación, implementación, despliegue, reactivación) aplicables a tres vertientes: gestión estratégica, gestión de la tecnología y la innovación (GTI), y gestión técnica de sistemas de abasto. Se diseñó un Cuadro de Mando Integral (CMI) adaptado a la etapa de supervivencia, con cuatro perspectivas: impacto, resultados, procesos internos, y aprendizaje/crecimiento/innovación.

Mediante el método de expertos (los mismos 7 expertos) se seleccionaron 25 indicadores clave y sus umbrales de medición en escala Likert de 5 puntos. La evaluación global del CMI se realizó mensualmente y se estableció que el paso de la etapa de supervivencia a crecimiento requería una puntuación $\geq 3,50$ puntos.

Se aplicaron también herramientas de GTI: perfil de excelencia tecnológica (funciones de Jacques Morin), inventario de tecnologías, matriz factores clave de éxito-servicios, clasificación estratégica de tecnologías, entre otras. Se realizó un análisis externo en el taller de reparación de bombas de San José (Mayabeque) para evaluar potenciales sinergias.

Limitaciones y sesgos: Dado el reducido tamaño muestral (una sola UEB), no fue posible aplicar análisis estadísticos multivariantes (p. ej., análisis factorial o ecuaciones estructurales). Esto limita la generalización de los resultados, que deben considerarse como un estudio de caso en profundidad. Se reconoce la posible presencia de sesgo de deseabilidad en las respuestas a encuestas internas, por lo que se triangularon los datos con observación directa y registros objetivos (estados financieros, informes técnicos). Futuras réplicas con múltiples casos permitirán validar externamente el modelo.

Resultados

Cumplimiento de premisas del modelo.

La UEB-ST cumplía con cuatro de las cinco premisas exigidas: Sistema de Gestión de la Calidad implementado (14 procedimientos documentados), control interno certificado, tamaño pequeño (<15 trabajadores) y condiciones de mercado favorables (más de 140 equipos de bombeo nuevos/año en el sector). Solo la premisa de financiamiento inicial pleno requería aprobación posterior al desprendimiento.

Evolución del CMI en la etapa de supervivencia.

La línea base en abril de 2025 (antes de aplicar el procedimiento con indicadores seleccionados por expertos) fue de 2,19 puntos (deficiente). Tras el despliegue gradual, las puntuaciones mejoraron significativamente transitando a diciembre del 2025 a 3,71 puntos (evaluación de bien). Se superó así el umbral de 3,50 y se alcanzó el punto de inflexión previsto en el ciclo de vida (**Tabla 1**).

Tabla 1. Evolución del CMI global en la UEB-ST (abril – diciembre 2025).

Mes	Puntuación CMI	Evaluación
Abril 2025	2,19	Deficiente
Mayo 2025	2,63	Deficiente
Junio 2025	2,63	Deficiente
Septiembre 2025	3,21	Regular
Diciembre 2025	3,71	Bien

Fuente: Elaboración propia

Indicadores más desfavorables y acciones de mejora.

Al inicio, los indicadores con bajos resultados fueron: introducción de nuevos o mejorados servicios, porcentaje de ventas asociadas a innovación (<1%), coeficiente de utilidad (menor al 5%), recursos de I+D sobre ventas (<0,10%), integración universitaria (sin convenios formalizados), vigilancia tecnológica (nula) y participación externa en I+D+i (ninguna). A partir de estos resultados, se elaboraron iniciativas que incluyeron la formación de alianzas con la Universidad Tecnológica de La Habana “José

MODELO DE GESTIÓN EMPRESARIAL PARA PEQUEÑAS EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA DEL SECTOR AGUA Y SANEAMIENTO EN CUBA

Antonio Echeverría” (CUJAE), la planificación de inversiones en tecnologías de diagnóstico (georradar, cámaras de inspección) y la contratación de gestores tecnológicos.

Gestión de la tecnología e innovación.

El perfil de excelencia tecnológica pasó de 1,66 puntos (diciembre 2024) a 2,83 puntos (diciembre 2025), aunque aún insuficiente en vigilancia y protección. Se identificaron tres tecnologías distintivas: tecnologías para el diseño, para la gestión empresarial y Tecnologías de Información y las Comunicaciones (TICs). Se elaboró un Plan de Actuación Tecnológico (PAT) con tareas hasta el año 2027, incluyendo la adquisición de equipos y la designación de gestores tecnológicos. El análisis externo del taller de San José evidenció un nivel de excelencia tecnológica de solo 1,0 punto y tecnologías maduras, recomendándose su integración futura pero no inmediata.

Propuesta de desprendimiento a una micro mediana y pequeña empresa (MIPYME).

La consulta a expertos determinó unánimemente la conversión hacia una MIPYME estatal de base tecnológica (con la OSDE AyS como socio), utilizando media y media-alta tecnología. Se elaboró la secuencia de trámites según la normativa vigente (Decreto 141/2024, que regula las MIPYMES estatales en Cuba. Los autores verificaron la numeración y el año correcto durante la revisión, corrigiendo la cita original errónea que mencionaba 2026.

Impactos en la gestión técnica.

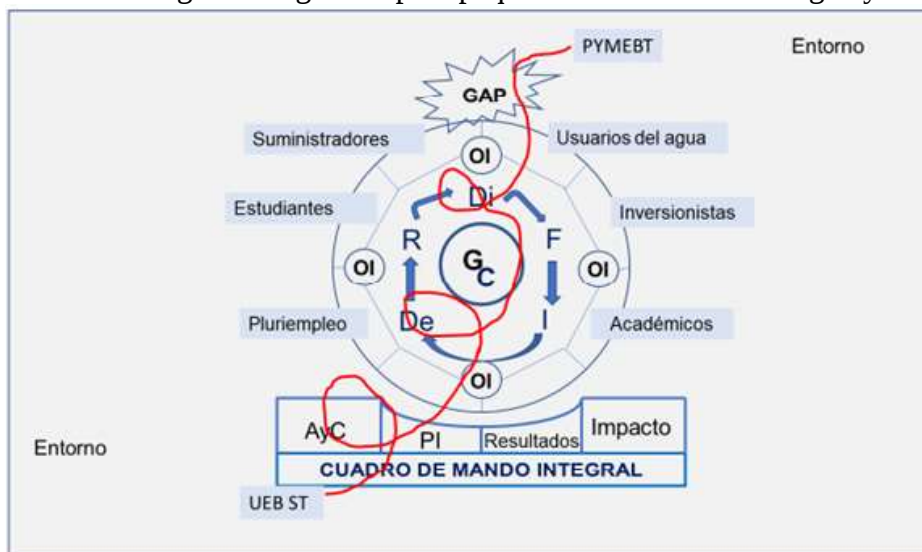
Se lograron innovaciones como la sectorización de redes de abasto (Madruga) y la renovación de bombas en la estación Tuinicú, que redujo el consumo energético específico de 0,33 kW·h/m³ a 0,24 kW·h/m³, con un ahorro anual estimado de 528 toneladas de petróleo combustible.

Discusión

El modelo propuesto (**Figura 1**) demuestra ser factible para acelerar el tránsito de una pequeña empresa del conocimiento hacia una EBT con éxito sostenido. La mejora del CMI de 2,19 a 3,71 puntos en apenas ocho meses supera los resultados reportados en estudios previos en contextos similares, donde las pymes suelen tardar más de dos años en superar la etapa de supervivencia.^{5,6}

El modelo concibe la gestión empresarial como un sistema dinámico. La innovación abierta (colaboración con universidades, proveedores, clientes) y la gestión del conocimiento (captura, transferencia, uso de know-how) alimentan las cuatro perspectivas del CMI, las cuales se despliegan de manera diferenciada según la etapa del ciclo de vida. Para la etapa de supervivencia, el CMI enfatiza indicadores de aprendizaje e innovación. La transición a crecimiento se activa al superar el umbral de 3,50 puntos. El procedimiento general (diagnóstico, formulación, implementación, despliegue, reactivación) opera como una espiral de mejora continua.

Figura 1. Modelo integrado de gestión para pequeñas EBT del sector Agua y Saneamiento



Fuente: Elaboración propia

La selección de indicadores mediante método de expertos —aunque subjetiva— resultó más eficaz que la selección intuitiva de directivos, ya que solo cinco de los 17 indicadores iniciales fueron ratificados por los expertos. Esto respalda la pertinencia de involucrar a especialistas externos en el diseño del CMI.

Comparación con otras iniciativas cubanas.

A diferencia de los modelos aplicados en el sector biotecnológico cubano (que se basan en alta tecnología desde el origen, como los centros del Grupo empresarial BioCubafarma), el presente modelo adopta una escalera tecnológica progresiva, partiendo de tecnologías medias (georradar, caudalímetros ultrasónicos) hacia sistemas más avanzados según acumulación de capital. En el sector energético, experiencias como las de la UEB de Energía Renovable en Holguín han mostrado que la falta de un CMI adaptado a la etapa de supervivencia retrasa la madurez empresarial más de dos años. El modelo propuesto llena ese vacío al integrar explícitamente el ciclo de vida con indicadores de innovación abierta.

La adopción de la innovación abierta se materializó en convenios con la CUJAE y la participación de especialistas externos, lo que permitió compensar las limitaciones internas de recursos. Este resultado coincide con las recomendaciones de Chesbrough⁷ sobre la resiliencia empresarial basada en apertura.

En cuanto a la tecnología, el modelo no apuesta por un salto inmediato a alta tecnología (gemelos digitales, Inteligencia Artificial), sino por una escalera progresiva: desde la media tecnología hacia sistemas más avanzados. Esto es coherente con el enfoque de "tecnología apropiada" para entornos con restricciones económicas.

El desprendimiento hacia una MIPYME estatal de base tecnológica se ajusta al Decreto 141/2024. Sin embargo, la generalización del modelo a otras UEB con menor madurez requerirá adaptaciones, como la implementación gradual del SGC o la formación de paneles de expertos sectoriales.

La investigación aquí presentada se sustenta en un amplio cuerpo teórico.^{8,13-16} Las referencias consultadas han guiado tanto el diseño del modelo propuesto como la interpretación de los resultados. En particular, los trabajos sobre intensidad tecnológica,^{13,14} modelos de innovación^{9,11,15-19} y revisiones sistemáticas sobre innovación abierta²⁰⁻²⁴ han sido referentes esenciales.

Conclusiones

Se elaboró un modelo conceptual y un procedimiento general de gestión empresarial para pequeñas EBT del sector Agua y Saneamiento, que integra innovación abierta, gestión del conocimiento, ciclo de vida empresarial y CMI por etapas.

La aplicación en la UEB-ST demostró su validez práctica: el CMI global se elevó de 2,19 a 3,71 puntos, superando el umbral de 3,50 necesario para transitar de supervivencia a crecimiento, lo que permitió proponer el desprendimiento hacia una MIPYME estatal de base tecnológica.

Las tecnologías distintivas seleccionadas (diseño, gestión empresarial, TICs) y el PAT elaborado constituyen una hoja de ruta para la mejora continua, con resultados tangibles como la reducción del consumo energético en bombeo (0,33 a 0,24 kW·h/m³).

El método de expertos resultó un aporte metodológico relevante para la selección de indicadores adaptados a la etapa de supervivencia, aunque debe complementarse en futuras investigaciones con análisis estadísticos multivariantes.

El modelo es generalizable siempre que se respeten las premisas básicas (Sistema de Gestión de la Calidad, control interno, tamaño pequeño) y se adapten los indicadores y umbrales mediante consulta a expertos locales.

Recomendaciones

El OSDE Agua y Saneamiento deberá apoyar la constitución formal de la MIPYME de base tecnológica derivada de la UEB-ST, asignando el capital social inicial y facilitando la contratación de gestores tecnológicos.

Para otras empresas del sector se recomienda implementar el modelo de forma gradual, comenzando por el diagnóstico de premisas y la elaboración de un CMI simplificado con los indicadores más críticos.

Para futuras investigaciones se requiere validar el modelo mediante estudios de casos múltiples en al menos 5 UEB de diferentes provincias, y aplicar análisis de componentes principales o ecuaciones estructurales para confirmar la estructura factorial de los indicadores.

Agradecimientos

Los autores agradecen a los especialistas de la UEB Servicios Técnicos y a la OSDE Agua y Saneamiento por facilitar el acceso a la información, así como a los expertos que participaron en los paneles de selección de indicadores. También se reconoce el apoyo de la Facultad de Ingeniería Industrial de la Universidad Tecnológica de La Habana (CUJAE).

Referencias bibliográficas

1. Bachmann F, Liseras N, Graña FM. Desempeño innovador y tamaño de la firma: heterogeneidad y sesgo de publicación abordados desde un análisis de meta regresión. *Innovar*. [Internet]. 2021 [citado 2026-06-26];31(81):75-99. Disponible en: <https://doi.org/10.15446/innovar.v31n81.95575>
2. Campoverde MÁA, Sello PS, Vargas EYM. Determinantes del resultado de la innovación en empresas españolas. *Rev Ciencias Soc (Ve)*. [Internet]. 2021 [citado 2026-06-26];27(3):181-92. Disponible en: <https://produccioncientificaluz.org/index.php/racs/article/view/36501>
3. Cantero Cora H, Cardeñosa EL, Torres Simón Y, Lao León Y, Pérez Campaña M, Vega De la Cruz LO. Indicadores de medición del desempeño empresarial: caso de estudio en entidades del territorio holguinero. *Semestre Econ*. [Internet]. 2021 [citado 2026-06-26];24(56):167-82. Disponible en: <https://doi.org/10.22395/seec.v24n56a7>
4. Chesbrough HW. To recover faster from COVID-19, open up: managerial implications from an open innovation perspective. *Ind Mark Manag*. [Internet]. 2020 [citado 2026-06-26]; 88:410-3. Disponible en: <https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2020.04.010>
5. Cuesta Santos A, Delgado Fernández M, Fleitas Triana S, Linares Borrel MÁ. Optimización del capital humano por innovación en procesos de gestión humana y del conocimiento. *Anales de la Academia de Ciencias de Cuba*. [Internet]. 2023 [citado 2026-06-26];13(1). Disponible en: http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2304-01062023000100015
6. De León García D. Evaluación, clasificación y mejora del grado de intensidad tecnológica de las empresas cubanas: aplicación EIPI Matanzas [tesis doctoral]. Matanzas: Universidad de Matanzas; 2021.
7. De León García D, Fernández MD, Hernández JS, Valero BJ. Intensidad tecnológica en el contexto empresarial cubano. *Revista Cubana de Administración Pública y Empresarial*. [Internet]. 2022 [citado 2026-06-26];6(3). Disponible en: <https://doi.org/10.5281/zenodo.7040330>
8. Delgado Fernández M. Gestión del gobierno y de sectores estratégicos para la innovación. *Revista Cubana de Administración Pública y Empresarial*. [Internet]. 2020 [citado 2026-06-26];4(3):296-9. Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8921729>

9. Delgado Fernández M. Modelos de gestión de la innovación: conceptos, enfoques, normas y tendencias. Ingeniería Industrial. [Internet]. 2024 [citado 2026-06-26];45(1):1-10. Disponible en: http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1815-59362024000100114
10. Demuner-Flores MDR, Saavedra-García ML, Cortés Castillo MDR. Rendimiento empresarial, resiliencia e innovación en PYMES. Investigación Administrativa. [Internet]. 2022 [citado 2026-06-26];51(2):1-19. Disponible en: http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2448-76782022000200001
11. Díaz-Canel Bermúdez M, Delgado Fernández M. Modelo de gestión de gobierno orientado a la innovación. Revista Cubana de Administración Pública y Empresarial. [Internet]. 2020 [citado 2026-06-26];4(3):300-22. Disponible en: <https://portal.amelica.org/ameli/journal/376/3761613001/html/>
12. Díaz-Canel Bermúdez M. Sistema de gestión del gobierno basado en ciencia e innovación para el desarrollo sostenible en Cuba [tesis doctoral]. Santa Clara: Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas; 2021. Disponible en: <https://www.inimet.cu/wp-content/uploads/2023/05/Tesis-Doctorado-Miguel-Diaz-Canel-Bermudez.pdf>
13. Gómez-Cristancho MA, Romero-Albarracín LS, Palacios-Osma JI. Caracterización de las prácticas de innovación abierta en las PyMES manufactureras en Bogotá. Revista Escuela de Administración de Negocios. [Internet]. 2021 [citado 2026-06-26];(90). Disponible en: <https://doi.org/10.21158/01208160.n90.2021.2968>
14. Hurtado de Mendoza J. El método de expertos en la investigación científica. La Habana: Editorial Universitaria; 2012.
15. Kaplan RS, Norton DP. The balanced scorecard: measures that drive performance. Harv Bus Rev. 1992;70(1):71-9.
16. Lage A. La osadía de la ciencia. La Habana: Editorial Academia; 2018.
17. Monzón Sánchez A. La gestión de la tecnología y la innovación en empresas de base tecnológicas del sector hidráulico cubano [tesis doctoral]. Santa Clara: Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas; 2014.
18. NC ISO 9004:2018. Gestión para el éxito sostenido de una organización – Enfoque de gestión de la calidad. La Habana: Oficina Nacional de Normalización; 2018.
19. Delgado M. Innovación Empresarial. En M. Delgado (Coord.), Temas de Gestión Empresarial. Editorial Universitaria Félix Varela; 2017.
20. Portocarrero García MS, Timaná JS. Innovación abierta: una revisión sistemática de la literatura. Universidad y Sociedad. [Internet]. 2023 [citado 2026-06-26];15(3):59-67. Disponible en: <https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/3702>
21. Quintero S, Garzón WAO, Escobar JF. Medición y evaluación de las capacidades de innovación tecnológica: una revisión crítica de la literatura. Revista CEA. [Internet]. 2022 [citado 2026-06-26];8(18): e2499. Disponible en: <https://doi.org/10.22430/24223182.2489>
22. Rompho N. Why the Balanced Scorecard fails in SMEs: a case study. Int J Bus Manag. [Internet]. 2011 [citado 2026-06-26];6(11):39-46. Disponible en: <https://doi.org/10.5539/ijbm.v6n11p39>
23. Santos-Martínez G, Ramos-Guzmán F, Ruíz-Porras MC, Quintero-Ramírez JM. La innovación como factor de éxito en emprendimientos mexicanos. Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía.

[Internet]. 2024 [citado 2026-06-26];9(18):85-105. Disponible en: <https://doi.org/10.35381/r.k.v9i18.4190>

24. Vila Grau JL, Capuz Rizo S. Aproximación a la gestión de proyectos en las empresas de base tecnológica. Definición, caracterización y clasificación. En: 28th International Congress on Project Management and Engineering. Jaén: Universidad Politécnica de Valencia; 2024. [citado 2026-06-26] p. 267-82. Disponible en: <http://dspace.aepro.com/xmlui/handle/123456789/3752>

Conflicto de intereses

Los autores declaran no presentar conflictos de intereses

Contribución de los autores

- José Antonio Hernández Álvarez: Conceptualización, Investigación, Metodología, Administración del proyecto, Redacción – borrador original, Recogida y procesamiento de datos.
- Antonio Monzón Sánchez: Supervisión, Validación, Análisis formal, Revisión y edición del manuscrito.
- Daniel Alfonso Robaina: Conceptualización, Supervisión, Revisión y edición del manuscrito.
- Silvio Alberto García García: Revisión y edición del manuscrito, análisis formal.